

prin Hotărârea  
Senatului IRIM  
Proces-verbal nr. \_\_\_\_\_  
din „\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2015

Rector IRIM  
V. Beniuc \_\_\_\_\_  
„\_\_\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2015

## **STRATEGIA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE PE TERMEN MEDIU ȘI LUNG**

### **I. Dispoziții generale**

Codul Educației prevede că universitățile vor fi clasificate în concordanță cu performanțele obținute în activitatea de cercetare și inovare, fapt pentru care organizarea activității de cercetare în IRIM trebuie să fie revăzută, restructurată. Strategia de cercetare a Institutului de Relații Internaționale din Moldova este elaborată în corespundere cu Codul Educației al Republicii Moldova nr. 152 din 17.07.2014; Procesul de la Bologna; Strategia Cercetării-Dezvoltării a Republicii Moldova până în 2020; Codul cu privire la știință și inovare, adoptat prin Legea Republicii Moldova nr.259-XV din 15 iulie 2004; Metodologia de analiză a impactului de reglementare și de monitorizare a eficienței actului de reglementare, Hotărârea de Guvern nr.1230 din 24.10.2006; Hotărârile CNAA; documente interne (Statutul IRIM, Carta Universitară IRIM).

Elaborarea Strategiei de cercetare în IRIM ia în considerare o serie de factori esențiali, cu un impact pozitiv asupra cercetării științifice, cum ar fi: posibilitățile de colaborare internațională cu centrele universitare și de cercetare din alte țări, de exemplu: Federația Rusă, România, republica Belarus, Polonia, Slovacia etc., în vederea accesării fondurilor și programelor europene, finanțate de UE și creșterii numărului de stagii științifice; necesitățile de consultare științifică a administrațiilor publice centrale și locale; posibilitățile de realizare a cercetărilor aplicative, pe baze contractuale, pentru agenții economici privați.

În același timp, analiza situațională ne permite să constatăm o serie de factori cu impact negativ. Este vorba de scăderea continuă a numărului de studenți și, deci, a mijloacelor financiare proprii care ar putea fi destinate cercetării; lipsa tradiției de colaborare cu instituțiile statului, cu agenții economici, care ar permite diversificarea surselor de finanțare a cercetării științifice; nivelul redus al motivării profesorilor și studenților pentru activități de cercetare de performanță; experiență insuficientă a personalului didactic și a doctoranzilor în elaborarea de proiecte de cercetare; nivel insuficient de cunoaștere al limbilor de circulație internațională, în primul rând, a limbii engleze, de către corpul profesoral-didactic, ce împiedică racordarea la rețelele de cercetare internaționale

## **OBIECTIVE GENERALE**

- Îmbunătățirea indicatorilor de performanță ai activităților de cercetare-dezvoltare-inovare și o mai bună evidență a rezultatelor cercetării.
- Optimizarea infrastructurii de cercetare-dezvoltare și inovare.
- Dezvoltarea relațiilor dintre IRIM și mediul socio-economic, diseminarea cunoștințelor și implementarea în practică a rezultatelor cercetării.
- Atragerea de fonduri suplimentare pentru susținerea financiară a propriilor proiecte de cercetare.
- Creșterea vizibilității naționale și internaționale a cercetărilor științifice, realizate de cadrele didactice din IRIM.

## **OBIECTIVE SPECIFICE**

- Organizarea centrelor de consultanță politică, juridică, economică pentru sectorul public și privat din Republica Moldova.
- Creșterea numărului de cercetători științifici în cadrul Centrului de cercetări aplicate în meta domeniul Relații Internaționale: aspecte politice, economice, juridice, prin implicarea tinerilor cercetători în proiecte naționale și internaționale.
- indexarea revistei științifice: Relații Internaționale Plus în bazele de date internaționale de prestigiu.
- consolidarea structurală a Centrului de cercetări aplicate în meta domeniul Relații Internaționale: aspecte politice, economice, juridice.
- participarea la concursurile, anunțate de Ministerul Educației, în scopul diversificării formelor de finanțare a activității de cercetare.

## **II.ACTIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR GENERALE**

1. Îmbunătățirea indicatorilor de performanță ai activității de cercetare-dezvoltare-inovare.
2. Elaborarea mecanismului de evidență a rezultatelor cercetării științifice, a determinării impactului asupra practicii sociale.
- 3.Reintegrarea în activitatea științifică a Laboratoarelor Centrului de cercetări aplicate în meta domeniul Relații Internaționale: aspecte politice, economice, juridice, a absolvenților ciclului III (studii doctorale și post-doctorale), a posesorilor diplomelor ce atestă stagiile de cercetare efectuate în străinătate.
- 4.Creșterea numărului doctoranzilor cu frecvență (și a celor cu frecvență redusă), atragerea acestora printr-o activitate de marketing adecvată.

5. Diversificarea formelor de atragere a studenților Ciclului I și Ciclului II în activitatea de cercetare și sporirea pe această cale a numărului de doctoranzi.
6. Utilizarea posibilității de angajare prin cumul a studenților, masteranzilor și doctoranzilor în calitate de cercetători stagieri în cadrul proiectelor de cercetare.
7. Organizarea de programe - traininguri pentru resursele umane din cadrul IRIM, inclusiv prin intermediul programelor cu finanțare europeană.
8. Integrarea doctoranzilor și tinerilor doctori în proiecte de echipă, cu teme de interes privat sau public.
9. Crearea unui suport favorabil și acordarea de facilități profesorilor implicați în promovarea unei cercetări științifice autentice.
10. Stimularea generării de cunoștințe prin libertatea și autonomia cercetării științifice.

#### **OPTIMIZAREA INFRASTRUCTURII DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘTIINȚIFICĂ**

1. Elaborarea unei pagini web (în limba română, engleză, rusă), care va reflecta activitatea IRIM privind CDI (plasarea ofertelor, rezultatelor cercetării etc.);
2. Implementarea politicilor în domeniul comunicațiilor electronice, tehnologiile informaționale și serviciilor caracteristice societății bazate pe cunoaștere;
3. Creșterea fondului de documente, în special prin acces la bazele de date și achiziția de biblioteci "on-line";
4. Aprofundarea cooperării cu rețeaua pan-europeană de cercetare și educație (GEAN) și alte asociații naționale de cercetare (NREN-uri) pentru a asigura condiții favorabile pentru cercetare-dezvoltare;
5. Fondarea, cu participarea partenerilor străini, a unităților de cercetare în IRIM (laboratoare, incubatoare de afaceri, centre și altele);
6. Crearea Registrului cercetătorului IRIM, în scopul sporirii transparenței și a accesului rapid a entităților interesate la cercetătorii corespunzători.

## **DEZVOLTAREA RELAȚIILOR DINTRE IRIM ȘI MEDIUL SOCIO-ECONOMIC, DISEMINAREA CUNOȘTINȚELOR ȘI IMPLEMENTAREA ÎN PRACTICĂ A REZULTATELOR CERCETĂRII**

1. Orientarea cercetării științifice spre domeniile declarate prioritare pentru Republica Moldova;
2. Crearea alianțelor strategice între IRIM și mediul de afaceri, care va avea ca scop atingerea unor avantaje competitive/ concurențiale la nivel național și internațional;
3. Crearea unor platforme de dialog cu reprezentanții mediului socio-economic privind identificarea nevoilor și problemelor care necesită soluționare;
4. Organizarea discuțiilor permanente cu mediul socio-economic asupra problemelor societății și identificarea punctelor de implicare a Domeniului de Cercetare-Dezvoltare al IRIM;
5. Elaborarea și plasarea ofertei IRIMM privind serviciile posibile de acordat mediului socio-economic;
6. Crearea parteneriatelor cu mediul de afaceri va permite implementarea în vederea implementării rezultatelor științifice în sectoarele reale ale economiei, vieții sociale.
7. Dezvoltarea Diplomației “active” cu scopul de a forma și dezvolta imaginea IRIM pe plan național și internațional, prin organizarea evenimentelor publice (conferințe științifice naționale, inter-universitare, cu participare internațională și internaționale, meselor rotunde etc.
8. Participarea cadrelor didactice și cercetătorilor IRIM la elaborarea și avizarea actelor normative (documente de politici, recomandări metodologice privind activitatea autorităților publice și/sau locale etc.), precum și în activități de consultanță (în cadrul comisiilor instituite de Președinte, Parlament, Guvern; în cadrul grupurilor de lucru instituite de ministere, departamente etc.).
9. Majorarea numărului de publicații (produselor științifice).

## **ATRAGEREA DE FONDURI SUPLIMENTARE PENTRU CERCETARE ÎN IRIM**

1. Participarea IRIM, cu proiecte, la: programele de stat; proiecte internaționale; proiecte pentru tinerii cercetători; proiecte pentru procurarea echipamentelor științifice; proiecte pentru organizarea manifestărilor științifice.
2. Aplicarea, de către IRIM, a direcțiilor strategice în sfera științei și inovării, bazate pe Strategia Sectorială a Uniunii Europene – Orizont 2020, care vor transpune teme-cheie din Strategia Sectorială a Uniunii Europene, ca: 1. Sănătate, schimbări demografice și bunăstare; 2. Societățile sigure, inovatoare și inclusive.
3. Atragerea surselor de la beneficiari, prin contracte directe pentru soluționarea unor probleme specifice.
4. Participarea și câștigarea proiectelor de cercetare obținute prin competiție de la organizațiile din străinătate.
5. Elaborarea și realizarea de proiecte privind dezvoltarea unei economii inteligente, sustenabile, competitive și exclusive; valorificarea științifică a patrimoniului cultural și istoric al țării în perspectiva europeană a Republicii Moldova; edificarea statului de drept și punerea în valoare a resurselor umane în societatea bazată pe cunoaștere.
6. Promovarea proiectelor interdisciplinare în cadrul Programului de Cercetare al Uniunii Europene pentru cercetare și inovare – Orizont 2020.
7. Acumularea fondurilor din acordarea serviciilor și a lucrărilor executate și din alte activități specifice, conform nomenclatorului serviciilor prestate aprobate de Guvernul Republicii Moldova.
8. Participarea cu proiecte la concursuri organizate de autoritățile naționale pentru CDI și câștigarea proiectelor finanțate de la bugetul de stat.
9. Participarea la concursurile proiectelor, organizate de către CIP (Centrul Proiecte Internaționale) al Academiei de Științe a Moldovei.
10. Participarea la concursurile anuale ale proiectelor de cercetare fundamentale și aplicative, organizate de către CFCFA (Centrul pentru Finanțarea Cercetărilor Fundamentale și Aplicative).

## **CREȘTEREA VIZIBILITĂȚII NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE A CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE DIN IRIM ȘI INTEGRAREA MAI ACTIVĂ ÎN SPAȚIUL EUROPEAN DE CERCETARE**

### **1. Creșterea vizibilității naționale a cercetării științifice prin:**

- Publicarea în țară a monografiilor; articolelor în reviste naționale, categoria A, B și C; *Publicații științifice electronice; Rezumate (teze) la conferințe științifice.*
- Participări cu rapoarte (lecții la invitație) la manifestări științifice din țară;
- Participări la conferințele din țară cu comunicări;
- Organizarea conferințelor naționale și a meselor rotunde pe tematici interdisciplinare, cu un nivel de importanță major pentru mediul științific și mediul de afaceri.

### **2. Creșterea vizibilității cercetărilor științifice la nivel internațional prin:**

- Publicarea în străinătate a monografiilor; *cărților de specialitate pentru învățământul universitar (dicționare, manuale); articolelor în revistele ISI; publicații științifice electronice; rezumate (teze) la conferințe științifice.*
- Organizarea conferințelor internaționale și meselor rotunde pe tematici interdisciplinare, cu un nivel de importanță majoră pentru mediul științific și mediul de afaceri internațional.
- Participarea la programe internaționale de cercetare.
- Reunirea IRIM în consorții cu alte instituții de învățământ superior de peste hotare;
- Promovarea personalităților științifice notorii ale IRIM peste hotare.
- Dezvoltarea experienței de participare la proiecte internaționale de avengură în special, cu partenerii europeni.
- Intensificarea colaborării internaționale prin consolidarea potențialului științific (programe de cercetare și mobilitate, granturi, strategii).
- Publicarea în reviste cu impact (ISI ThomsonReuters, Scopus, SCImago, ScholarGoogle).

## **III. ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR SPECIFICE**

1. Creșterea numărului de cercetători științifici, angajați la Centrului de cercetări aplicate în meta domeniul Relații Internaționale: aspecte politice, economice, juridice, prin implicarea mai activă în proiecte naționale și internaționale:

2. Accesarea fondurilor naționale și internaționale pentru elaborarea proiectelor de cercetare.

3. Atragerea de surse extrabugetare pentru activitatea de cercetare.

### **Indexarea revistei Relații Internaționale Plus în bazele de date internaționale de prestigiu.**

1. Transmiterea solicitărilor către bazele de date internaționale cu scopul includerii revistei de profil ale în aceste baze.
2. Stimularea cadrelor universitare și de cercetare în vederea publicării articolelor științifice în reviste indexate (ISI ThomsonReuters etc.).

### **Creșterea publicațiilor electronice în IRIM**

- reorganizarea site-ului IRIM;
- informarea cadrelor universitare despre avantajele publicației electronice.

### **IV. Dispoziții finale**

1. Monitorizarea realizării Strategiei de cercetare pe termen mediu și lung va fi realizată de Consiliul Științific IRIM. Evaluarea anuală va pune în evidență atât realizările, cât și eșecurile suportate.
2. Documentul care va reflecta monitorizarea Strategiei va fi *Raportul despre activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare a Centrului de cercetări aplicate în meta domeniul Relații Internaționale: aspecte politice, economice, juridice*, elaborat și prezentat de către Președintele Consiliului Științific.
3. La recomandarea Consiliului Științific, Senatul va decide asupra modificărilor temporale a desfășurării unor activități, sau stoparea/corectarea lor, precum și acordarea resurselor suplimentare necesare pentru realizarea obiectivelor propuse.